



**ЈАВНА УСТАНОВА
УСТАНОВА ЗА СПОРТ И ОМЛАДИНУ“
ЛАЈКОВАЦ**

**ПРОГРАМ РАДА УСТАНОВЕ ЗА
2026. ГОДИНУ**

ЛАЈКОВАЦ, 2025. ГОДИНЕ

САДРЖАЈ:

1.	П
ПРОФИЛ	3
1.1 Историјат установе	3
1.2. Законски оквир.....	4
1.3 Организациона структура	5
1.4 Извори финансирања пословања Установе.....	7
2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА 2026 ГОДИНЕ	7
2.1 Анализа пословног окружења	7
2.2. Процена ресурса јавног предузећа.....	8
3. МАРКЕТИНГ СТРАТЕГИЈА	9
3.1 Ценовна стратегија	9
3.2 Позиционирање на тржишту	10
4. АКТИВНОСТИ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ ПРОГРАМА	10
5. МЕРЕ ЗА ОСТВАРЕЊЕ ПРОГРАМА	10

На основу чл. 21.став 1.тачка 4) Закона о јавним службама („Сл. гласник РС“, бр. 42/91 и 71/94, 79/05, 81/05-исправка, 83/05-исправка и 83/14-др закон), чл. 18. Статута Јавне установе „Установа за омладину и спорт Лајковац“ („Сл. гласник општине Лајковац“ бр. 7/2014, 12/2016 и 3/22-измене и допуне) директор установе, предлаже

ПРОГРАМ РАДА ЈАВНЕ УСТАНОВЕ

"УСТАНОВА ЗА СПОРТ И ОМЛАДИНУ" ЛАЈКОВАЦ ЗА 2026. ГОДИНУ

УВОД

Програм рада установе за 2026. годину садржи елементе за целовито сагледавање Пословног окружења и процену ресурса ради дефинисања и спровођења пословне стратегије и мера за реализацију оперативних послова.

ПРОФИЛ

1.1 Историјат установе

ЈУ „Установа за спорт и омладину“ Лајковац је основана 29.12.2014. године Одлуком Скупштине општине Лајковац („Сл. гласник општине Лајковац“ бр. 2/2014). ЈУ „Установа за спорт и омладину“ Лајковац, уписана је у Привредном суду у Ваљеву бр. 5-288-00 од 06.01.2015. године са седиштем у Лајковцу ул. Вука Караџића бр. 21, са матичним бројем 17872516 и пореским идентификационим бројем 108841824.

Разлози за оснивање

Установа је основна из потребе за:

- системског решавања проблема Управљања новоизграђеном спортском халом и обједињавања управљања свим спортским објектима на територији општине Лајковац;
- ефикасног и ефективног коришћења спортске инфраструктуре на руралном и градском подручју;
- организације спортских приредби;
- веће доступности различитих грана спорта свим категоријама становништва;
- промоције потенцијала општине Лајковац у области спорта и другим областима.

Визија, мисија и циљеви оснивања

Визија:

Усвајање здравих животних навика и кохезија различитих старосних група кроз интензивнију друштвену интеракцију и победнички дух.

Мисија:

Лајковац као место сусрета школског, рекреативног, масовног и врхунског спорта.

- Стварање услова за бављење школским спортом;
- већа заинтересованост за бављење спортом;
- очување и унапређење квалитета спортске инфраструктуре;
- пружање инфраструктурне подршке у организацији различитих

приредби/манifestација.

- Очекивани резултати:
- потупна искоришћеност понуђених термина;
- минимизирање ризика и превенција негативних сценарија;
- успостављена сарадња са спортским организацијама, културним центрима, школама и другим субјектима.

Претежна делатност :

- 93.11 делатност спортских објеката

1.2. Законски оквир

Закони и подзаконски акти

Како је претежна делатност “Установе за спорт и омладину“ делатност спортских објеката онда Закон

о спорту и Закон о јавним службама чине основни оквир за њено пословање. Поред њих закони о образовању значејно детерминишу рад Установе јер се Установа примарно бави обезбеђењем услова за реализацију наставних и ваннаставних активности вртића и основних школа. Закони и подзаконски прописи од нарочитог утицаја на делатност Установе су:

- Закон о спорту (“Сл. гласник РС“, бр. 10/16);
- Стратегија развоја спорта РС;
- Програм развоја спорта на територији општине Лајковац;
- Правилник о коришћењу јавних спортских објеката и обављању спортских активности у јавним спортским објектима;
- Закон о јавним службама (“Сл. гласник РС“, бр.88/2011...83/14);
- Закон о јавним набавкама (“Службени гласник РС“, број 91/19, 92/2023);
- Закон о јавној својини (“Службени гласник РС“, број 72/2011...95/2018 , 153/2020 и 94/2024);
- Закон о буџетском систему (“Службени гласник РС“, бр. 73/2010 101/2010, 101/2011 и 93/2012...149/2020, 118/21, 92/2023, 94/2024);
- Закон о раду. (“Службени гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009 , 32/2013, 75/14,13/17, 113/17 , 95/18,.);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, (“Службени гласник РС“, бр 93/2012.);
- Закон о безбедности и здрављу на раду, (“Службени гласник РС”101/2005...91/15 и 113/17 и 35/2023);
- Закон о основама система образовања. (“Службени гласник РС88/17,...92/23, 19/25)

Правилник о нормативима школског простора, опреме и наставних средстава за основну школу (“Просветни гласник “ бр. 4-3/1990)

Прописи Општине Лајковац :

- Статут Општине Лајковац (“Сл.гласник општине Лајковац“ бр.2/2019 , 9/22, 13/24);
- Одлука о оснивању Установе (“Сл.гласник општине Лајковац“ бр.6/2014);

Акти јавног предузећа

- Статут Установе;
- Правилник о раду;
- Правилник о организацији и систематизацији послова;
- Правилник о безбедности и здрављу на раду.

Поред напред наведених прописа Установа ће примењивати и сва Акта донета на основу горе наведених прописа, што подразумева и све уговоре о раду, о закупу, уговоре о јавним набавкама, уговоре о пословно техничкој сарадњи и др.

1.3 Организациона структура

Установа обавља делатност преко својих организационих јединица:

- Спортска хала за мале спортове
- МИНИ - ПИЧ терен ;
- Стадион и управна зграда ФК “Железничар“;
- Стадион и управна зграда ФК “Задругар“;
- Тениски терени
- Други објекти спортске инфраструктуре.

1. Спортска хала

Хала спортова је центар квалитетног спорта у Лајковцу, па ће у њој организација такмичења, утакмица и тренинга бити уприличена за клубове носиоце тог квалитета, како сениора, тако и млађих категорија, који рангом такмичења, резултатима у предходном периоду, традицијом и значењем за свеукупан развој спорта у Лајковцу представља афирмативни квалитет за нашу локалну заједницу.

1.1 Централна спортска сала :

- 1.1.1 за реализацију програма физичког васпитања деце из вртића, основних и средњих школа;
- 1.1.2 за реализацију школа спортова (кошарка, одбојка, рукомет, фудбал, гимнастика, атлетика, тенис и др.);
- 1.1.3 за одржавање тренинга и такмичења спортских клубова (одбојка, кошарка и др.);
- 1.1.4 за реализацију програма карате и дворанских спортова спортских удружења која остварују општи интерес из области спорта на територији општине Лајковац;
- 1.1.5 за одржавање спортских манифестација и других јавних манифестација од интереса за општину Лајковац;
- 1.1.6 за изнајмљивање простора за одржавање културних, музичких и других масовних манифестација комерцијалног карактера.

- 1.1.7 коршћење простора за стони тенис ;
- 1.1.8 за тренинге и мечеве свих категорија стонотениског клуба;
- 1.1.9 за рекреативно бављење стоним тенисом;
- 1.1.10 унутрашњи простор за теретану са опремом ;
- 1.1.11 унутрашњи простор за фитнес програме;
- 1.1.12. унутрашњи простор за остале активности .
- 1.1.13 унутрашњи простор за продају и точење пића

1.2 Заједничке свлачионице, туш кабине и санитарни простор :

- 1.2.1 за све кориснике спортске хале.

1.3 Унутрашњи простор који се издаје у закуп за:

- 1.3.1 комерцијалну делатност за услужне делатности.

1.4 Затворени унутрашњи простор за:

- 1.4.1 Администрацију установе - канцеларија директора и особља установе;
- 1.4.2 Улаз са простором за продају карата;
- 1.4.3 Службене просторије за потребе Спортског савеза општине Лајковац;
- 1.4.4 Службене просторије за потребе Фудбалског савеза општине Лајковац;
- 1.4.5 Службене просторије Одбојкашког клуба Железничар Лајковац;
- 1.4.6 Одлагање опреме и реквизита за све кориснике хале;
- 1.4.7 Изнајмљивање за фитнес програме;
- 1.4.8 Техничке просторије за регулацију звука, светла, грејања и др.;
- 1.4.9 Свлачионице за тренера и званична лица у спорту

1.5. Рекламни простор -за пано, видео бим, банер, електронске рекламе, рекламе на паркету, транспаренти и висеће рекламе унутрашњи и спољни.

2. Други објекти спортске инфраструктуре.

- 1 Отворени спортски терени у партеру око спортске хале, кошаркашки терен и Мини пич терен - за мали фудбал
- 2 Тениски терени;
- 3 Спортска игралишта са помоћним објектима: ФК Железничар, ФК Задругар

Остали објекти који имају карактер спортских објеката у складу са Законом а који буду дати на коришћење и управљање установи у току године .

1.4 Извори финансирања послова Установе

Установа се у 2026. години финансира претежно из:

- буџета општине Лајковац;
- додатних прихода од издавања у закуп и пружања услуга из оквира послова утврђених Програмом;
- средства од продатих улазница за спортске приредбе;
- наменска средства из републичког буџета за финансирање пројеката по Конкурсима;
- донација физичких и правних лица, страних и домаћих
- других извора у складу са Законом.

2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА 2026. ГОДИНЕ

2.1 Анализа пословног окружења

Дугогодишња улагања у спорт у складу са Програмом развоја спорта на територији општине Лајковац дала су резултате: значајно је подигнут квалитет спорта и све је више спортских клубова који остварују врхунске резултате (Железничар, Задругар, женски одбојкашки клуб и др.), клубови са млађим селекцијама, развој рекреативног и женског спорта.

Пуштањем у рад деонице аутопуга Београд - Јужни Јадран до Лајковца, време потребно за путовање од Београда до Лајковац биће само 30 минута што отвара нове могућности за организацију спортских приредби од републичког значаја:

- Пуштањем хале у рад створени су услови за реализацију наставе физичког васпитања деце као и услови за одржавање спортских такмичења и манифестација; Постоји потреба за организованим управљањем и рационалним коришћењем углавном новоизграђеним спортским игралиштима са помоћним објектима на градском и сеоском подручју;
- Спортска хала је изграђена по најновијим спортским стандардима и испуњава све услове за одржавања међународних спортских такмичења и у томе је њена предност у односу на сличне објекте у окружењу;

Део спортске хале опремљен је за издавање у комерцијалне сврхе и по том основу Установа може да оствари значајне приходе;

- Простор је прилагођен за коришћење лицима са посебним потребама па постоји могућност реализације параспортских такмичења;

Више просечне зараде у општини и у односу на друге општине и градове у РС дају могућност да се више средстава из породичних буџета издваја за учествовање у алтернативним спортским и културним програмима;

Мултифункционалност хале - да постане центар окупљања грађана Лајковца и грађана општина из ближег и ширег окружења, промоцију општине на ширем плану.

2.2. Процена ресурса јавног предузећа

Некретнине и опрема

За обављање делатности установе неопходно је:

- Извршити административни пренос спортских игралишта и других објеката Установи на коришћење, што је у надлежности оснивача, (који нису пренешени);
- Довршити опремање хале по пројекту -, дорада улаза - цокла, партерно уређење око спортске хале и др.
- Осигурање објекта, опреме, посетилаца;
- Теренски или путнички ауто;
- Набавка недостајуће спортске опреме, уградне опреме, моторне опреме, и др.

Запослени

За успешно обављање делатности Установе у 2026. години у складу са потребама и захтевима неопходно је обезбедити одговарајући број извршилаца како би се на квалитетан начин створили услови за неометано функционисање објеката, који су предати у надлежност, управљање и одржавање Установи. Потребно је ангажовање радне снаге углавном са нижом стручном спремом а извор радне снаге су:

лица са евиденције НСЗ;
вишак запослених у органима и јавним службама општине Лајковац.

За реализацију програма у 2026. години неопходно је ангажовати:

техничка лица за текуће поправке и одржавање, физичко обезбеђење објекта, лица за рад на точењу и продаји пића.
раднике за обављање сезонских и привремених и повремених послова за потребе одржавања спортских приредби;
раднике за послове чишћења и одржавања хале, простора око хале и других спортских објеката и домара.

Због законских ограничења за ново запошљавање по Закону о максималном броју запослених у локалној администрацији и Уредби о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање Установа неће бити у могућности да запосли неопходан број лица за вршење **послова у установи**. Део од укупно потребног броја запослених биће преузет из других органа и установа (општинске управе, библиотеке, културног центра...) у оквиру укупно дозвољеног максималног броја запослених за општину Лајковаца а део путем Јавних радова по ЛАПЗ и споразуму са НСЗ.

О реализацији наставних програма у спортској хали стараће се запослени из школа и дечје установе по налогу својих директора.

Информационе технологије

Неопходан услов за успешно обављање делатности установе је коришћење Информационих система за прикупљање, пренос и чување података и информација, обраду података и коришћење информација у Установи као и бежичног интернета комуникацију и размену података и информација са органима и установама општине Лајковац, републичким органима, корисницима спортских објеката и јавношћу. Поред тога информациони системи користиће директно за пружање појединих рачунарских услуга Установе трећим лицима.

3. МАРКЕТИНГ СТРАТЕГИЈА

3.1 Ценовна стратегија

Закуп простора

Издавање простора у закуп вршиће Општинско веће општине Лајковац, на предлог Стручне комисије за спорт, објављивањем јавног позива за:

1. Коришћење спортских терена

У 2026. години коришћење свих спортских терена ће се вршити по утврђеном распореду, који на предлог Организатора усваја Управни одбор, а све у складу са Решењем Општинског већа општине Лајковац и тројног уговора о реализовању посебног програма у области спорта на територији општине Лајковац који се финансира из буџета општине Лајковац.

1.1 Без накнаде

Простор централне спортске сале, све затворене и отворене спортске терене, по утврђеном распореду са коришћењем сопствене опреме и реквизита, БЕЗ НАКНАДЕ ће користити:

- Школе и дечје установе за реализацију наставних и ваннаставних активности;
- Општина и јавне установе за одржавање јавних манифестација

1.2 Са накнадом

Простор централне спортске сале, сви затворени и отворени спортски терени фактурисаће се Спортском Савезу општине Лајковац према броју додељених термина, а све у складу са уговором и важећим ценовником.

-Издавање слободних термина, вршиће Организатор уз сагласност Управног одбора, за потребе одржавања културних, музичких и других приредби/манифестација, као и за рекреативно бављење спортом, уз наплату према важећем ценовнику.

1.3 општи услови коришћења

Коришћење простора обухвата коришћење терена, коришћење свлачионице са туш кабинама и санитарног простора, простора за тренере и службена лица, трибина и друге заједничке просторије.

2. Коришћење теретане са опремом

1.1 Теретану са опремом могу користити сви заинтересовани грађани, са накнадом, према

важећем ценовнику услуга.

1.2 Општи услови коришћења

Коришћење обухвата коришћење свлачионица са туш кабинама и санитарног простора.

3.2 Позиционирање на тржишту

Новоизграђена спортска инфраструктура, куповна моћ грађана, ентузијазам, институционална подршка и подређеност циљним сегментима негде диференцирају Установу у окружењу. Постати синоним за поверење, сигурност, безбедност, квалитет. А то налаже рад у служби корисника. Анализом постојећег стања, идентификовани су следећи сегменти:

1. деца предшколског и школског узраста;
2. спортске организације;
3. рекреативци;
4. привредни субјекти и
5. културни центри и њихове потребе.

Кроз свој рад Установа ће настојати да испуни очекивања својих корисника.

4. АКТИВНОСТИ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ ПРОГРАМА

Рб	Опис Активности	Носилац активности
4.1	Административни послови	
4.1.1	Доношење свих општих и појединачних аката за почетак рада установе у складу са Законом, Правилника, Одлука, Правила и др.	Директор, Управни одбор
4.1.2	Пренос права коришћења спортских терена са помоћним објектима	Директор, Општина Лајковац
4.1.3	Нормативно Уређивање међусобних односа коришћења спортских објеката са установама и органима општине и другим корисницима (школама и дејом установом, културним центром, општином, спортским савезом, спортским клубовима, удружењима грађана и др.	Директор, установа, општине, удружења Директори функционери заступници
4.1.4	Послови везани за ангажовање и распоређивање запослених- на одређено и неодређено време, уговори о делу, јавни радови и др.	Директор, Управни одбор
4.1.5	Помоћни административни, технички и финансијски послови	Установа за спорт и омладину, Општина Лајковац
4.2	Послови уређења и одржавања	
4.2.1	Спортске хале и свих отворених и затворених терена -опремање, чишћење, текуће поправке и одржавање	Установа, школе, клубови
4.2.2	спортских терена- фудбалских терена, мини пич терена, тениских терена, других спортских терена - кошење, одржавање терена са потребним материјалом, текуће поправке и одржавање помоћних објекат, обележавање терена	Установа, клубови
4.2.3	Старање о висини и плаћању сталних трошкова спорских објеката струја, вода, телефони	Установа
4.3	Набавка неопходне опреме за обављања делатности установе -спортске и административне опреме	Установа, школе, клубови
4.4	Послови физичког обезбеђења објеката и одржавање реда и мира за време спортских приредби укључујући и видео надзор	Установа, клубови, корисници
4.5	Организација коришћења простора	
4.5.1	За реализацију наставних активности	Установа, школе, вртић
4.5.2	За реализацију програма спортских организација	Установа, спортски савез, клубови
4.5.3	За рекреативно бањарење спортом	Установа
4.5.4	За организацију спортских приредби локалног, републичког и међународног карактера	Установа, Спортски савези, клубови, Министарство
4.5.5	За организацију клатурних, музичких и других манифестација	Установа, Културни центар, организатори, агенције

4.5.6	За издавање у зајуп у комерцијалне сврхе	Установа, корисници
4.5.7	За услуге рекламе	Установа, корисници
4.6.	Остали послови	
4.6.1	Послови промоције установе и спорта-медијске и веб презентације, оглашавања, ПР, и др.	Установа, Спортски савез, клубови

5. МЕРЕ ЗА ОСТВАРЕЊЕ ПРОГРАМА

За остварење овог Програма предвиђају се следеће мере:

1. Успостављање коректне пословне сарадње са субјектима са територије општине од којих битно зависи функционисање установе: општина, школе, вртић, културни центар, спортски савез, клубови, и др.;
2. Успостављање коректне пословне сарадње са субјектима који чине релевантно радно Окружење Установе на територији Републике Србије: спортске установе из суседних и других општина, територијални и градски спортски савези, Министарство за спорт и др.;
3. Доношење и доследна примена правила коришћења спортских објеката;
4. Обезбеђење технолошких и безбедних радних услова и услова за бављење спортом, односно услова за одржавање тренинга и такмичења у објектима које одржава Установа;
5. Обезбеђење одговарајућег броја извршилаца у Установи како је предвиђено у тачки 2. овог програма;
6. Спровести најоптималније текуће одржавање и неопходне поправке, уз штедњу на свим нивоима али и остварити спровођење нових неопходних инвестиција.
7. Испунити услове за масован, осмишљен и безбедан боравак спортиста, деце и грађана у објектима Установе, уз поштовање законских и других норми;
8. Материјално - финансијско пословање водити у складу са законским прописима, уз одговарајуће одлуке Управног одбора Установе;

9. Праћење и анализирање радних резултата преко радних налога и радних листа и периодичних и годишњих извештаја;
10. Праћење и учешће на конкурсима из области спорта;
11. Обезбеђивање текуће ликвидности и солвентности реализацијом додатних активности установе од којих се остварују додатни приходи;
12. Обезбеђивање стабилног финансирања Установе из буџета.



ДИРЕКТОР

ДРАГАНА ЈЕЛЕНИЋ